



Jak zarządzać czymś, co niemierzone? Wyzwania monitoringu rozwoju regionalnego.

dr Maciej Zathey
dyrektor Instytutu Rozwoju Terytorialnego



Samorządowa Jednostka Organizacyjna Województwa Dolnośląskiego





ZINTEGROWANE PLANOWANIE ROZWOJU

TERYTORIALIZACJA POLITYKI ROZWOJU

WIEDZA – WSPÓŁPRACA - ROZWÓJ

Rozwój nie zawsze jest synonimem wzrostu lecz bardziej powinien być postrzegany jako dążenie do osiągnięcia równowagi.



- Zmienność warunków  aktywność
- Czasy niepewności  elastyczność
- Wielopłaszczyznowość  zintegrowanie,
terytorializacja
- Sprawne i efektywne
wdrażanie  proces
- Skuteczność  sprawny obieg
informacji



Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020

- Dla realizacji polityk regionalnych i jako **element monitoringu polityk publicznych** wprowadzone zostały nowe instytucje:

1. **Krajowe Obserwatorium Terytorialne (KOT)**
2. **Regionalne Obserwatoria Terytorialne (ROT)**

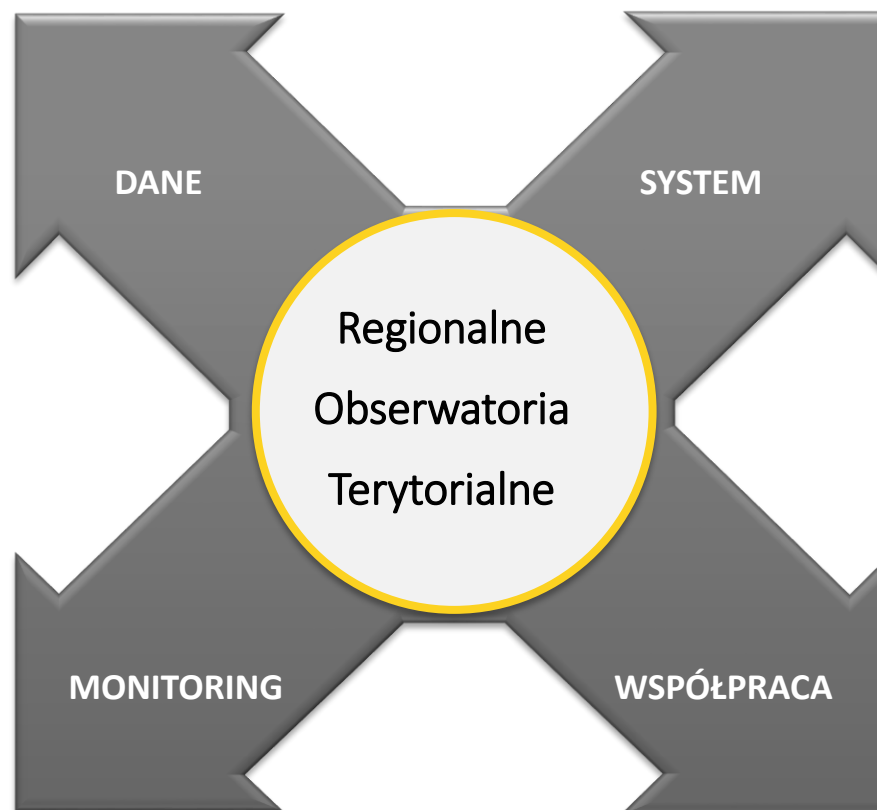
- **Cel:** podwyższenie jakości zarządzania politykami publicznymi o charakterze terytorialnym
- Oparcie realizowanych strategii i polityk na faktach, danych i analizach.



Regionalne Obserwatoria Terytorialne

1. Standaryzacja metodologii pozyskiwania i analizy danych.
2. Dywersyfikacja źródeł danych.

1. Zwiększenie skuteczności interwencji publicznej.
2. Cykliczne analizy i raporty.



1. Ogólnokrajowa sieć obserwatoriów.
2. Ścisłejsze powiązanie wskaźników z oceną efektywności działań.

1. Płaszczyzna współpracy międzywojewódzkiej.
2. Popularyzacja podejścia strategicznego w polityce rozwoju.



Dolnośląskie Obserwatorium Rozwoju Terytorialnego (DORT)



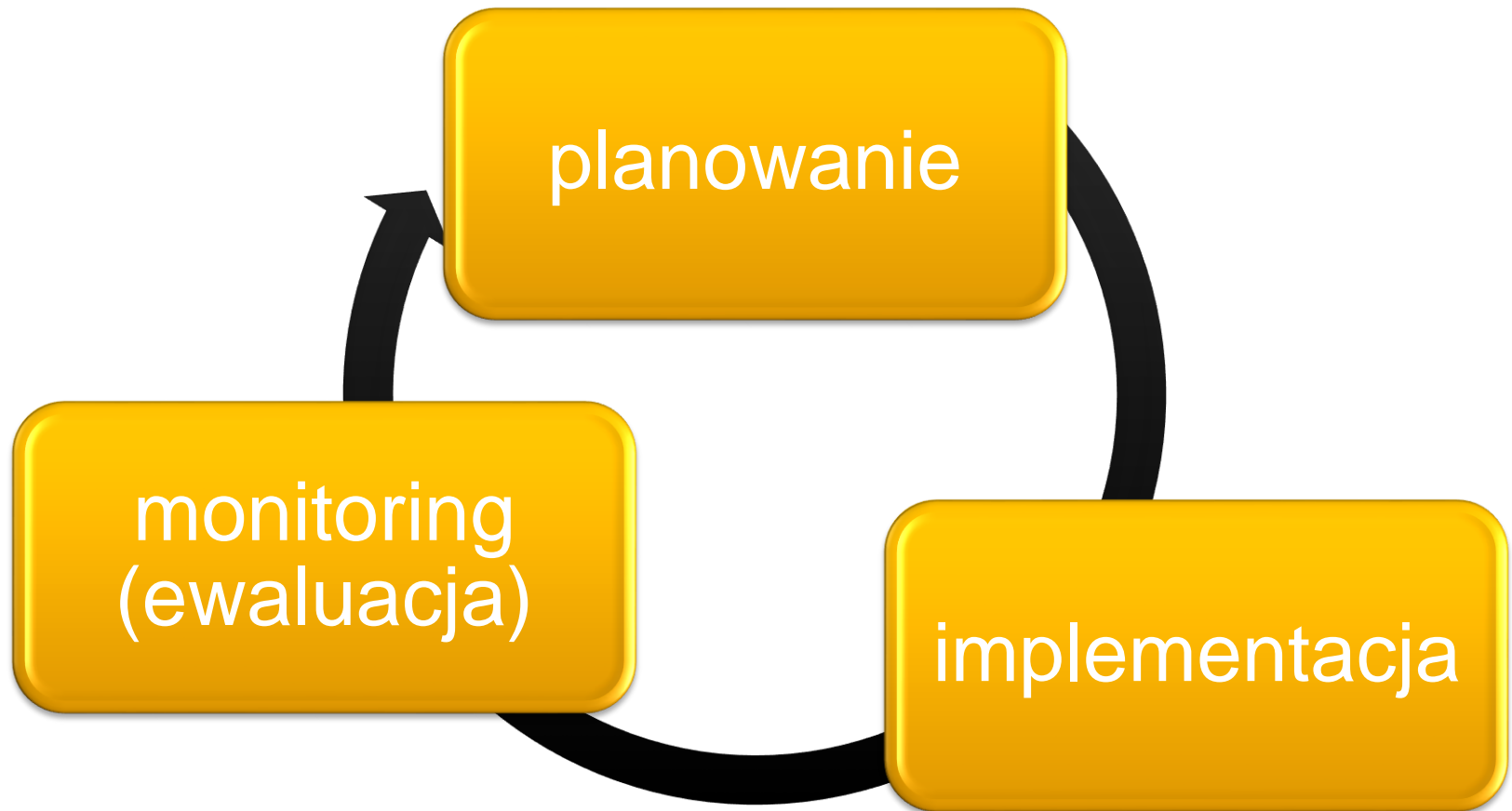


Dolnośląskie Obserwatorium Rozwoju Terytorialnego (DORT)

1. **Monitoring rozwoju** regionalnego na szczeblu wojewódzkim.
2. **Analiza ogólnych trendów zmian** rozwoju zachodzących pod wpływem czynników obiektywnych oraz podejmowanych interwencji publicznych.
3. Określenie potrzeb w zakresie **brakujących wskaźników statystycznych** służących przedmiotowym badaniom.
4. **Agregowanie i integracja danych z różnych źródeł** dla łatwego wykorzystania ich w procesie podejmowania decyzji na poziomie regionalnym oraz krajowym.
5. Tworzenie **scenariuszy dla wyboru najlepszej ścieżki rozwoju** (lokalizacji działań z zakresu interwencji publicznych).



Monitoring i ewaluacja polityki regionalnej – wyzwania i problemy

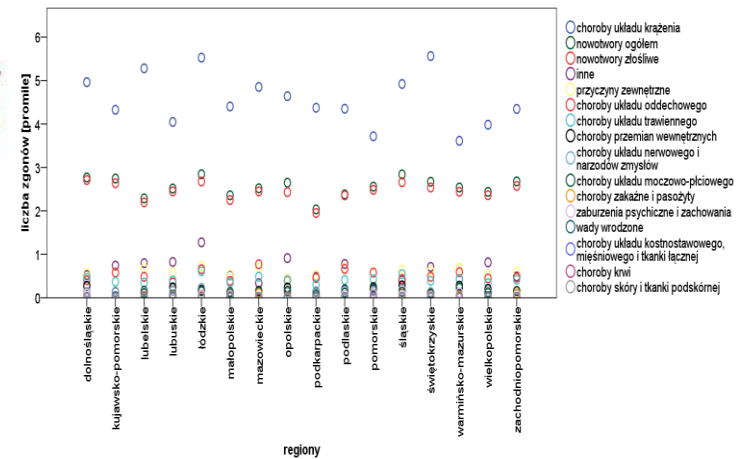
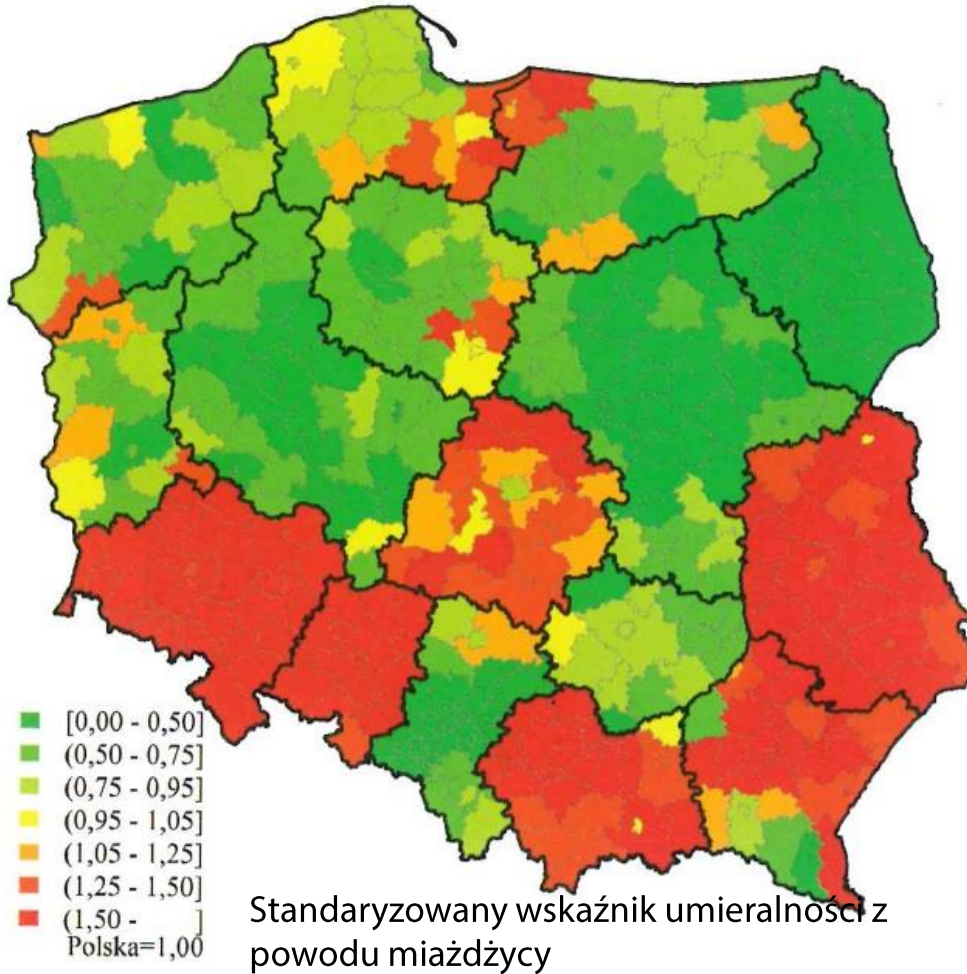




Monitoring polityki regionalnej – obszary kompetencyjne (wybór)

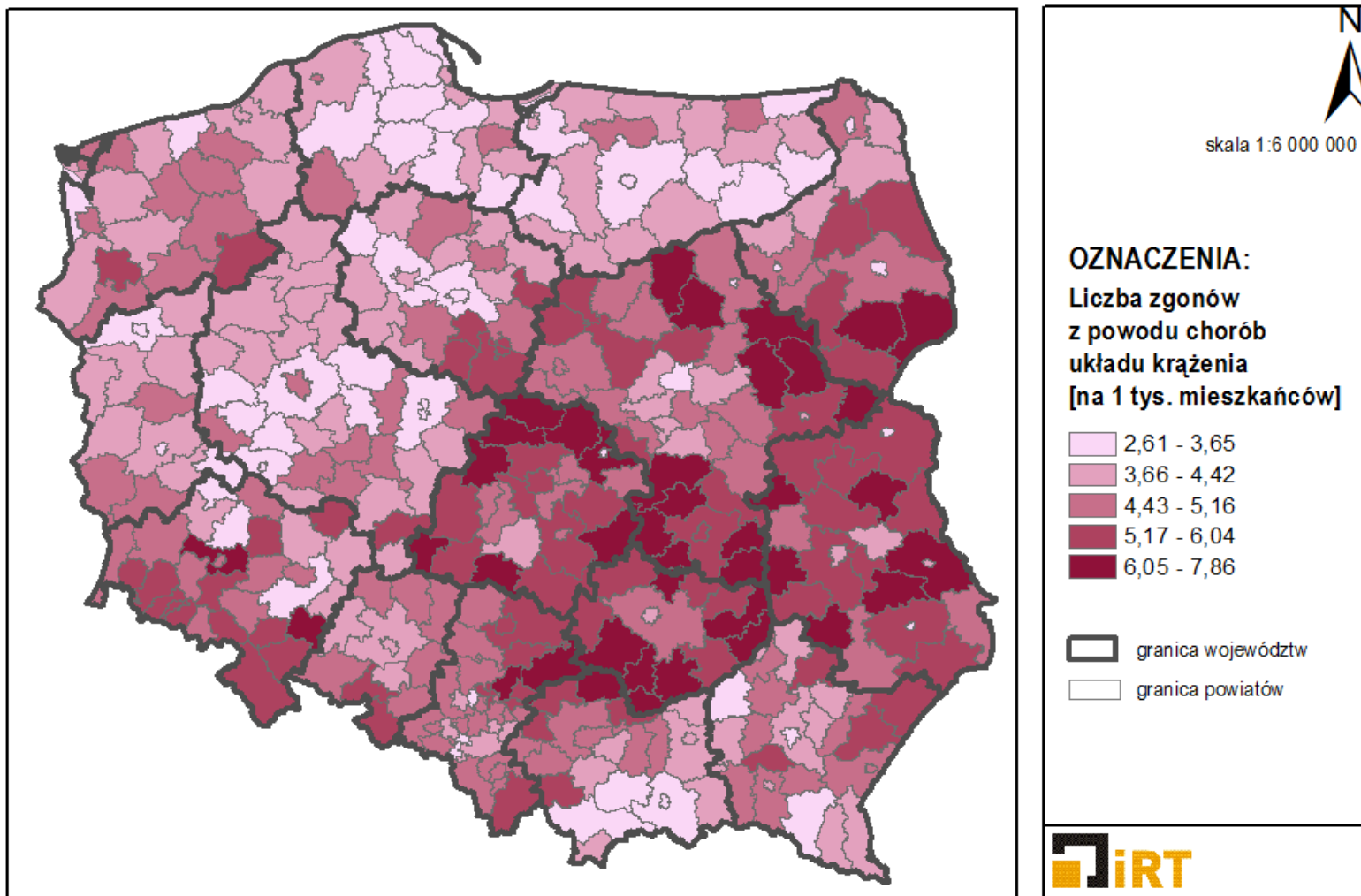
- Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności.
- Podnoszenie poziomu edukacji oraz nauki.
- Prowadzenie polityki zdrowia.
- Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańcom regionu.
- Rozwój obszarów miejskich i wiejskich.
- Prowadzenie polityki społecznej.
- Efektywne wykorzystanie zasobów i walorów regionu.
- Poprawa dostępności transportowej.
- Implementacja środków pomocowych UE.
-
-

Polityka zdrowotna - badanie przyczyn umieralności



Źródło: Atlas umieralności ludności Polski 2008-2010, Narodowy Instytut Zdrowia Publicznego – Państwowy Zakład Higieny, Warszawa 2012.

Polityka zdrowotna - badanie przyczyn umieralności



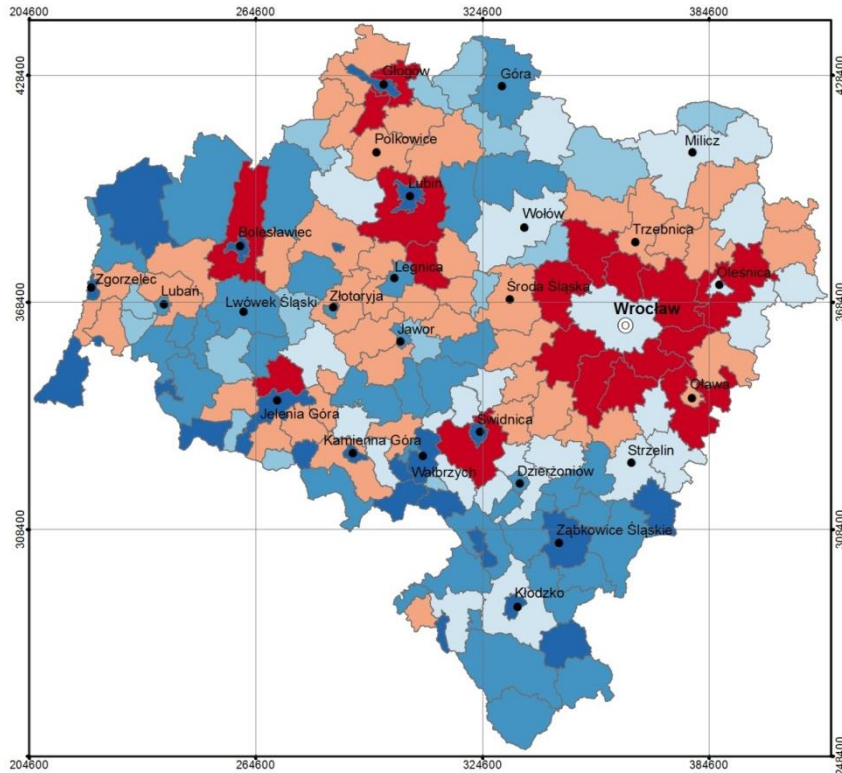


Polityka społeczna – prognoza demograficzna dla gmin Dolnego Śląska

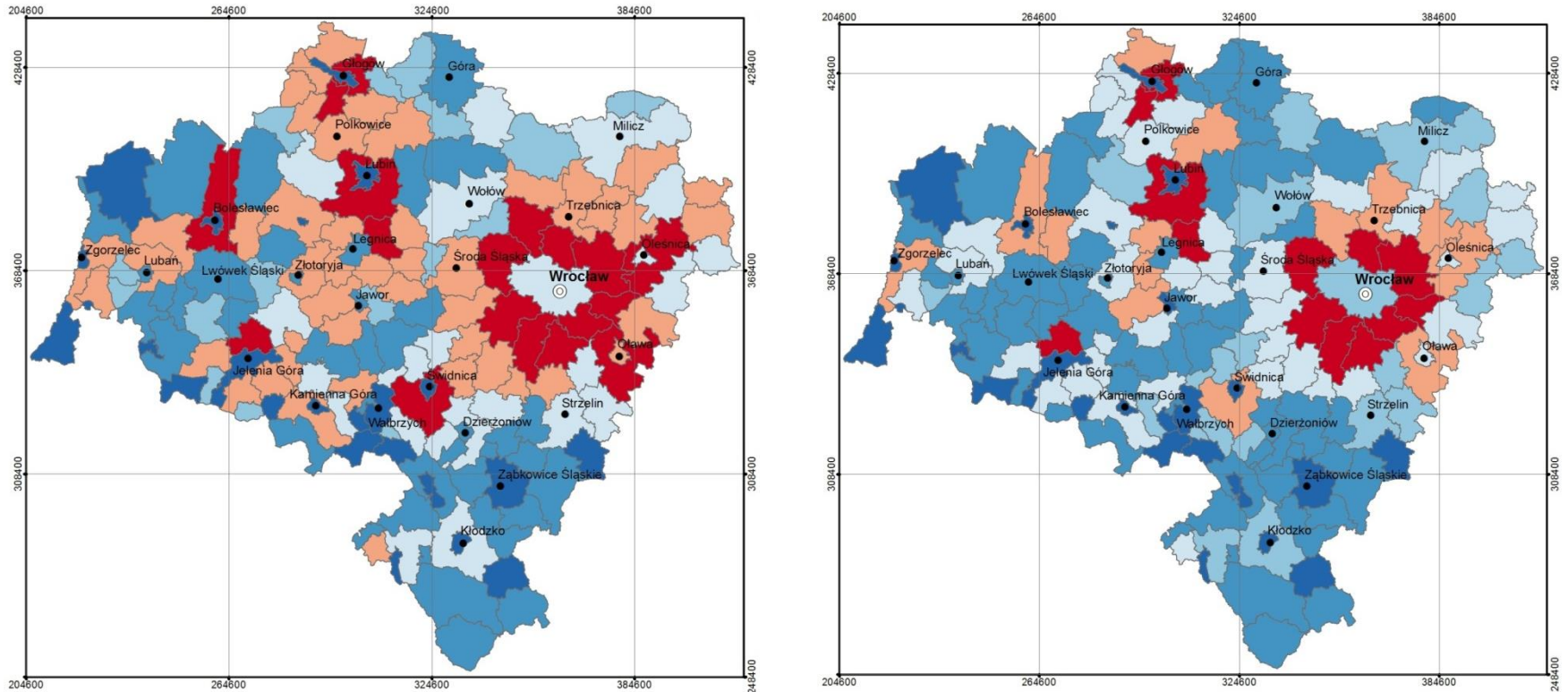
- **Ujęcie gminne** – dane GUS dla powiatów (inna metodologia).
- 4 horyzonty czasowe: 2020, 2025, 2030 oraz 2035 r.
- Prognoza dla **ekonomicznych oraz funkcjonalnych** grup wieku.
- Podstawa planowania działań strategicznych i prowadzenia polityki w obszarze:
 - polityki społecznej
 - polityki zdrowia
 - infrastruktury transportowej
 - infrastruktury edukacyjnej
 - ...

Polityka społeczna – prognozowana zmiana liczby ludności

2013 - 2020



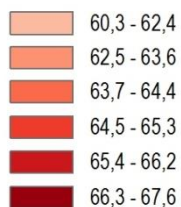
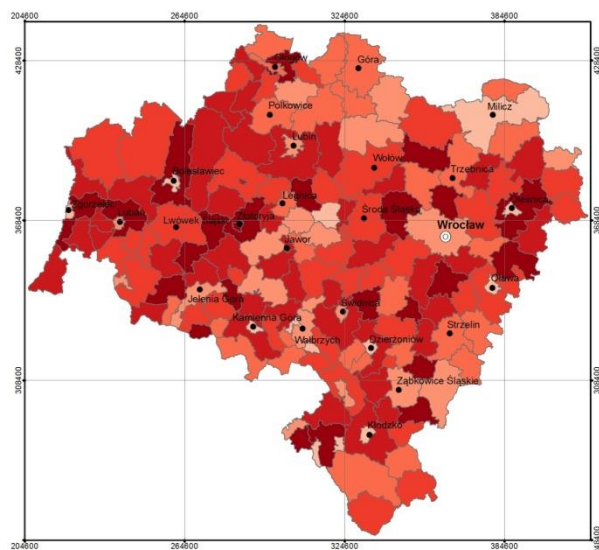
2013 - 2035



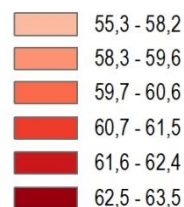
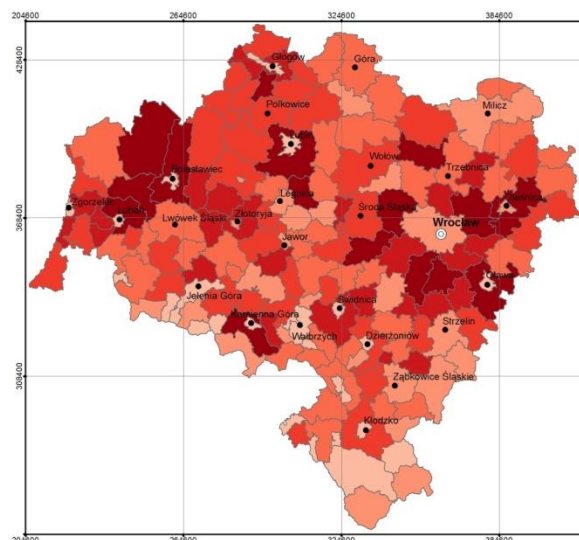


Polityka społeczna – udział osób w wieku produkcyjnym

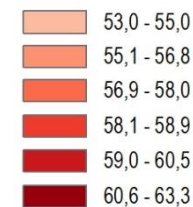
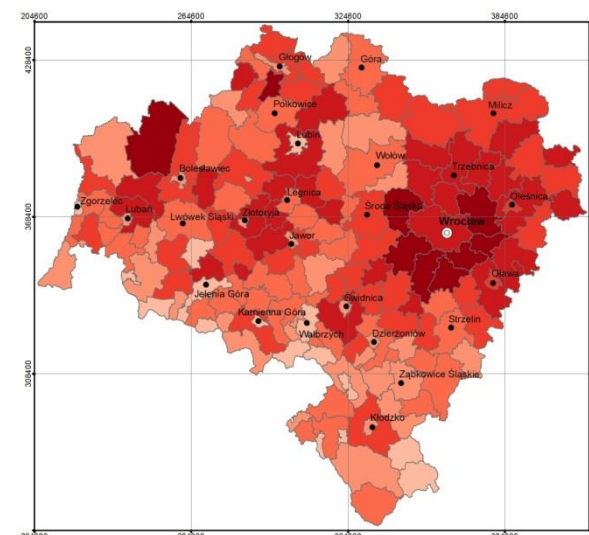
2013



2020



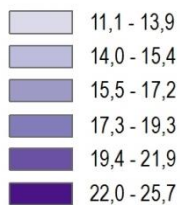
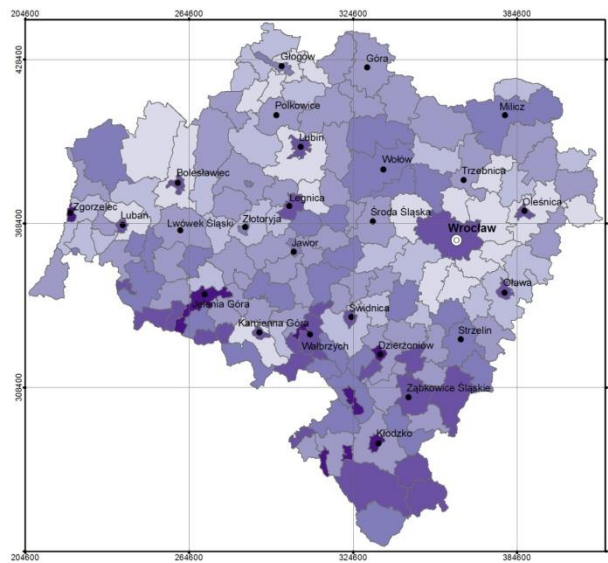
2035



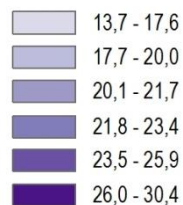
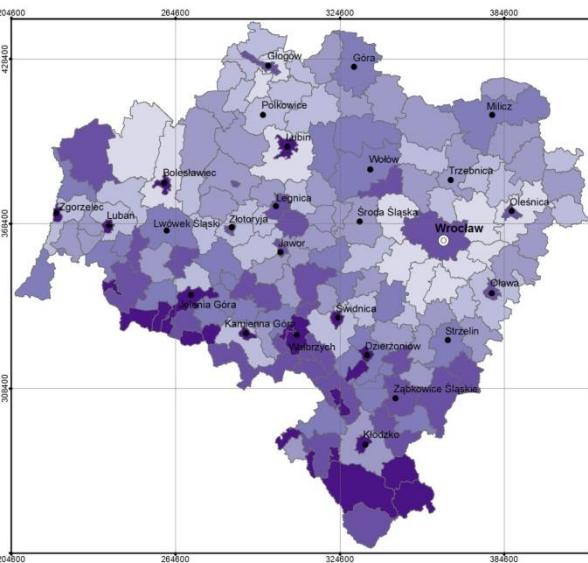


Polityka społeczna – udział osób w wieku poprodukcyjnym

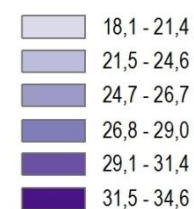
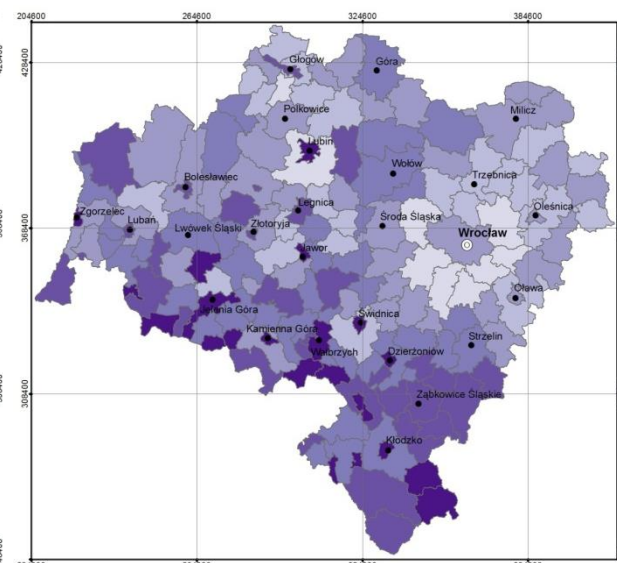
2013



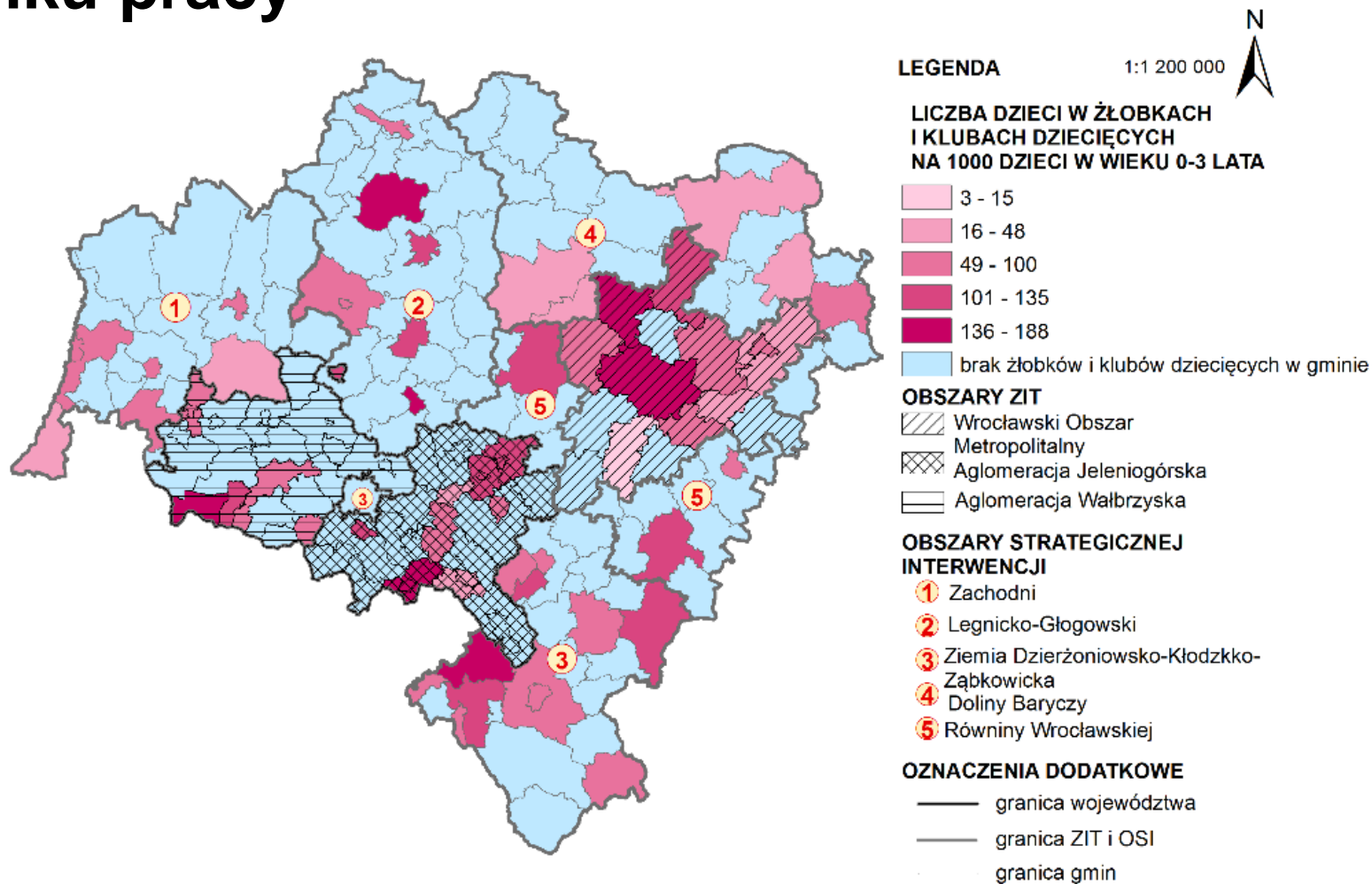
2020



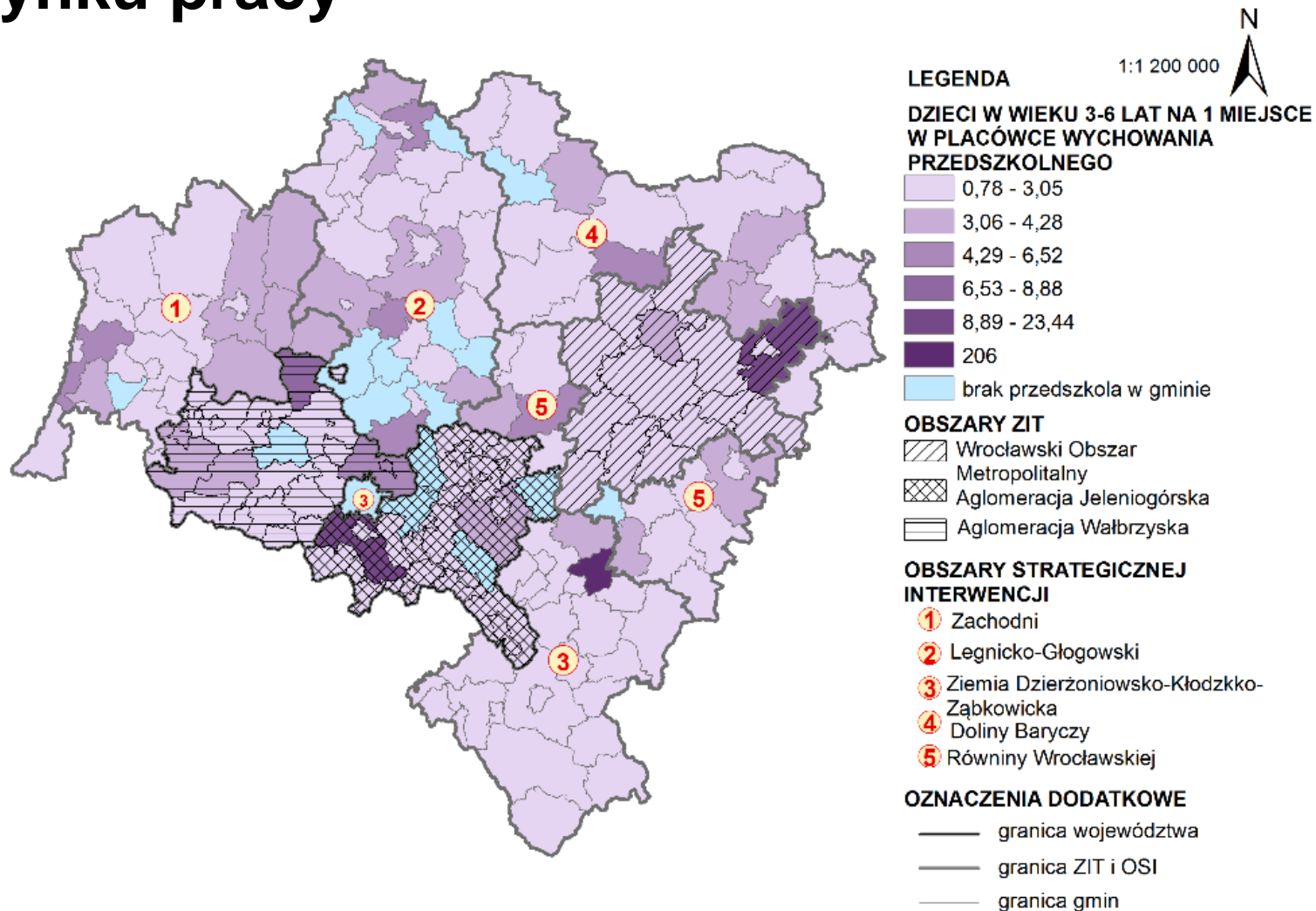
2035



Implementacja środków UE – wsparcie w zakresie rynku pracy



Implementacja środków UE – wsparcie w zakresie rynku pracy





Badania DORT – inwestorzy zagraniczni na Dolnym Śląsku (w opracowaniu)

- Przedstawienie **aktualnej sytuacji inwestycyjnej** Dolnego Śląska: wielkość i struktura oraz rozmieszczenie biz.
- Charakterystyka dolnośląskiego rynku pracy pod względem obecność i oddziaływania inwestorów zagranicznych.
- **Źródła danych:**
 - ✓ informacje Specjalnych Stref Ekonomicznych na Dolnym Śląsku;
 - ✓ baza REGON.



Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2020

**Doświadczenia monitoringu i ewaluacji –
studium przypadku**





Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2020

	CEL 1	CEL 2	CEL 3	CEL 4	CEL 5	CEL 6	CEL 7	CEL 8
MAKROSFERY	Rozwój gospodarki opartej na wiedzy	Zrównoważony transport i poprawa dostępności transportowej	Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw, zwłaszcza MŚP	Ochrona środowiska naturalnego, efektywne wykorzystanie zasobów oraz dostosowanie do zmian klimatu i poprawa poziomu bezpieczeństwa	Zwiększenie dostępności technologii komunikacyjno-informacyjnych	Wzrost zatrudnienia i mobilności pracowników	Włączenie społeczne, podnoszenie poziomu i jakości życia	Podniesienie poziomu edukacji, kształcenie ustawiczne
INFRASTRUKTURA								
ROZWÓJ OBSZARÓW MIESKICH I WIEJSKICH								
ZASOBY								
TURYSTYKA								
ZDROWIE I BEZPIECZEŃSTWO								
EDUKACJA, NAUKA, KULTURA I INFORMACJA								
SPOŁECZEŃSTWO I PARTNERSTWO								
PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I INNOWACYJNOŚĆ								

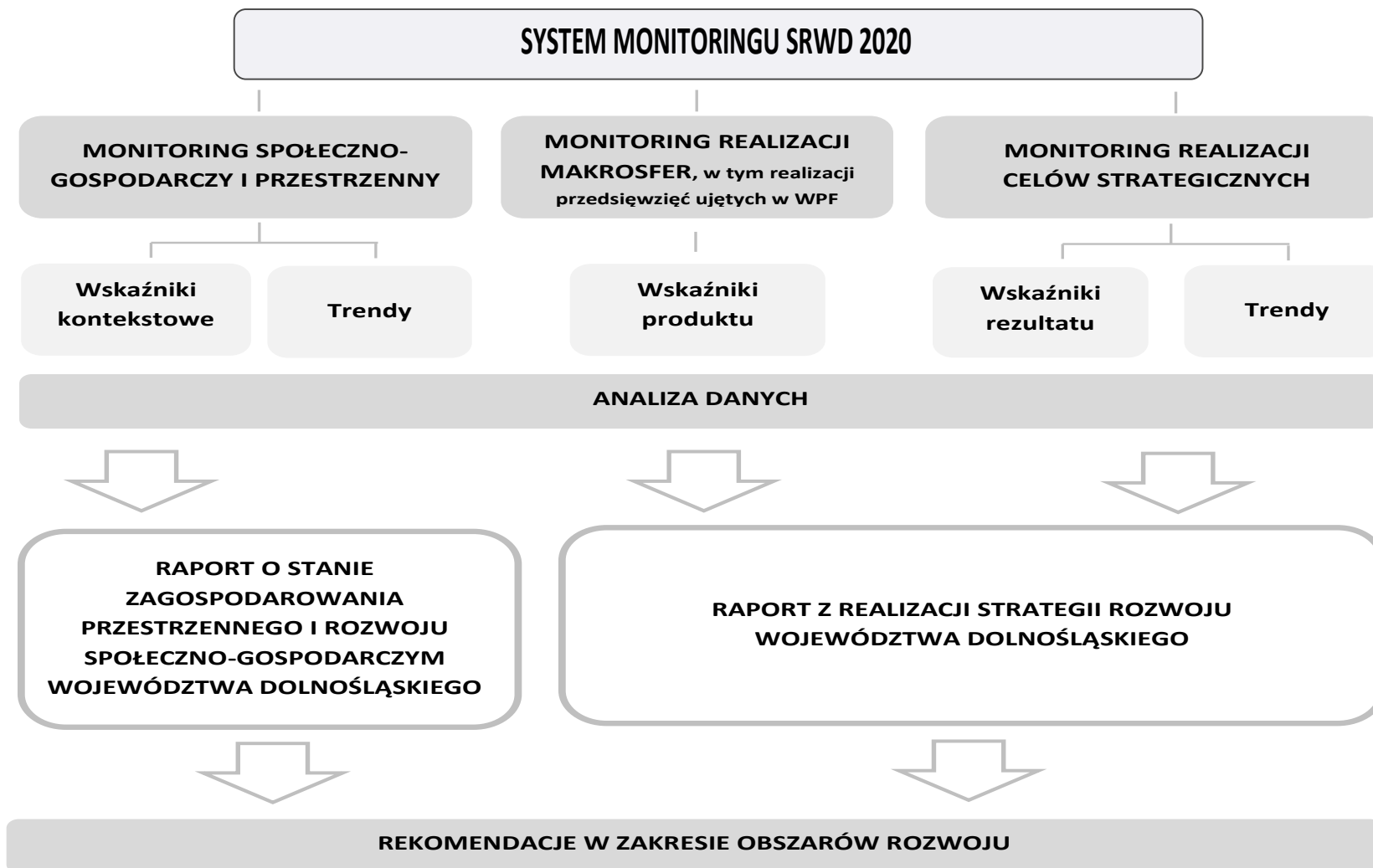
50 wskaźników monitoringu

75% – wskaźniki statystyki publicznej

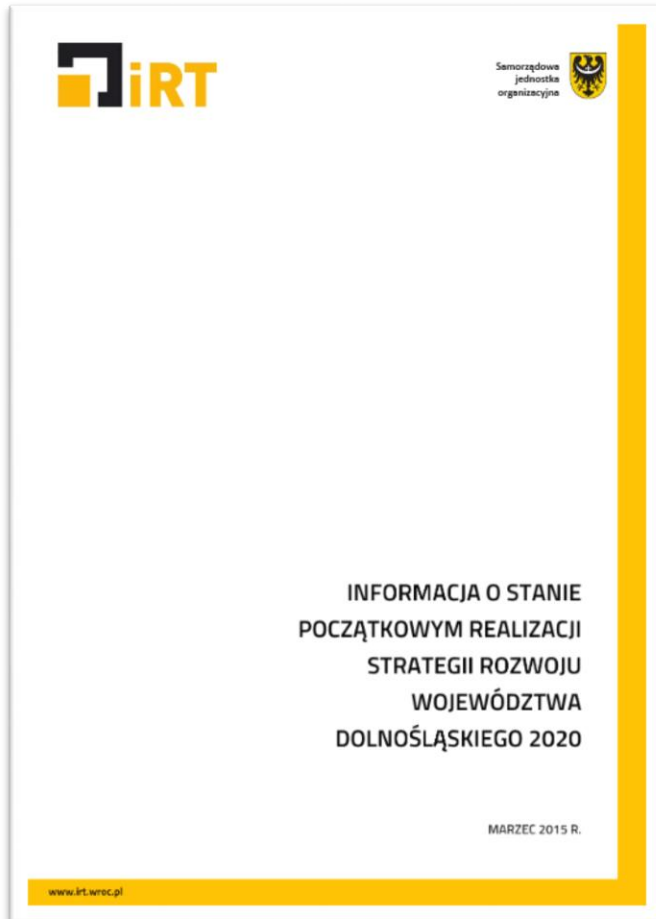
25% – wskaźniki spoza statystyki publicznej



Koncepcja monitoringu SRWD 2020



Monitoring SRWD 2020 – pierwsze doświadczenia



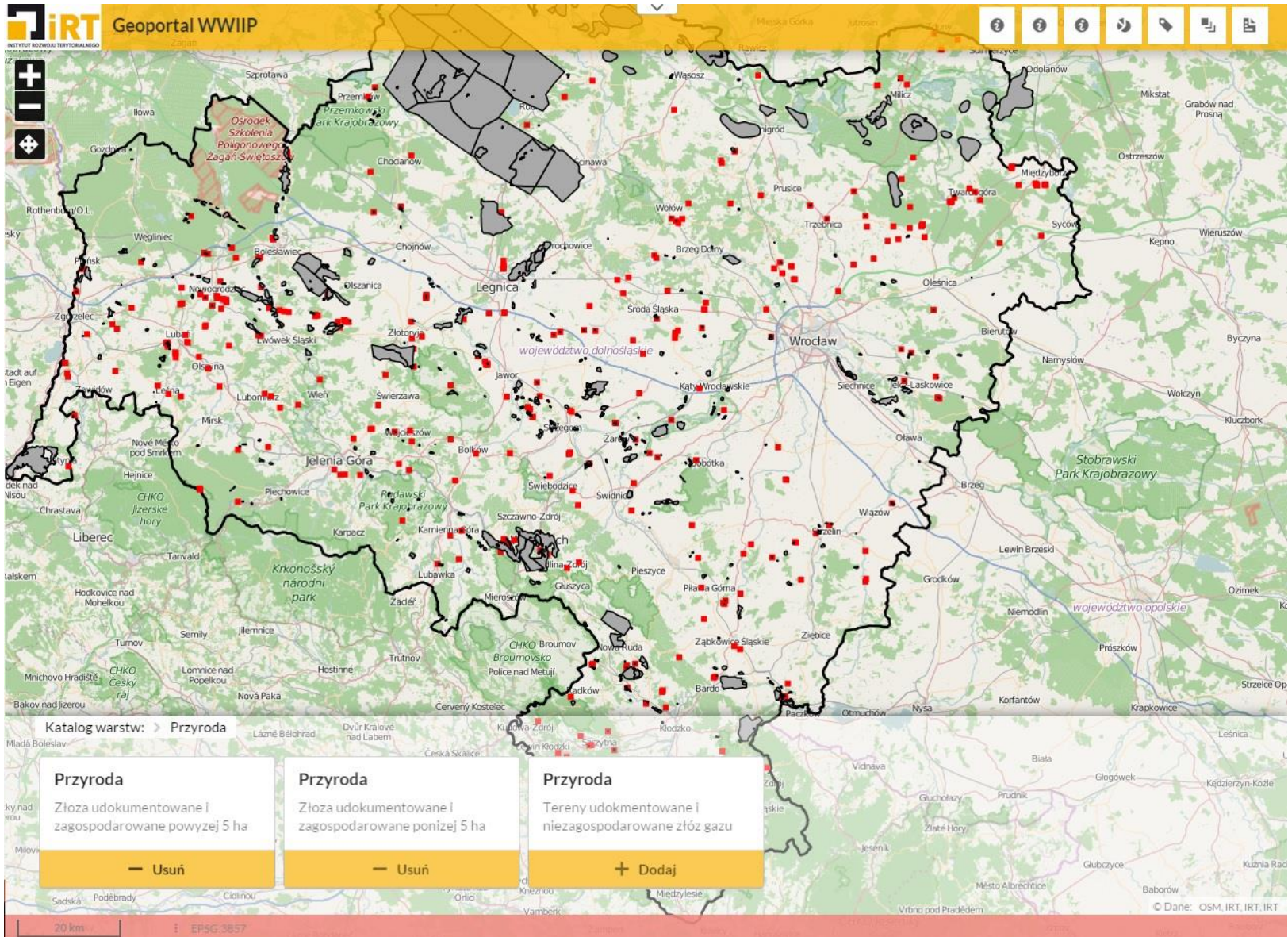
Dokument opublikowany w marcu 2015 r. zawierający:

- analizę warunków realizacji Strategii,
- opis stanu realizacji wyznaczonych **wskaźników obligatoryjnych** (18 wskaźników) oraz **uzupełniających** (32 wskaźniki).

72% wskaźników aktualnych dla 2013 r.

Pozostałe dostępne dla 2008 r. (1), 2009 r. (2), 2010 r. (4) oraz 2012 r. (1).

Publikacja danych



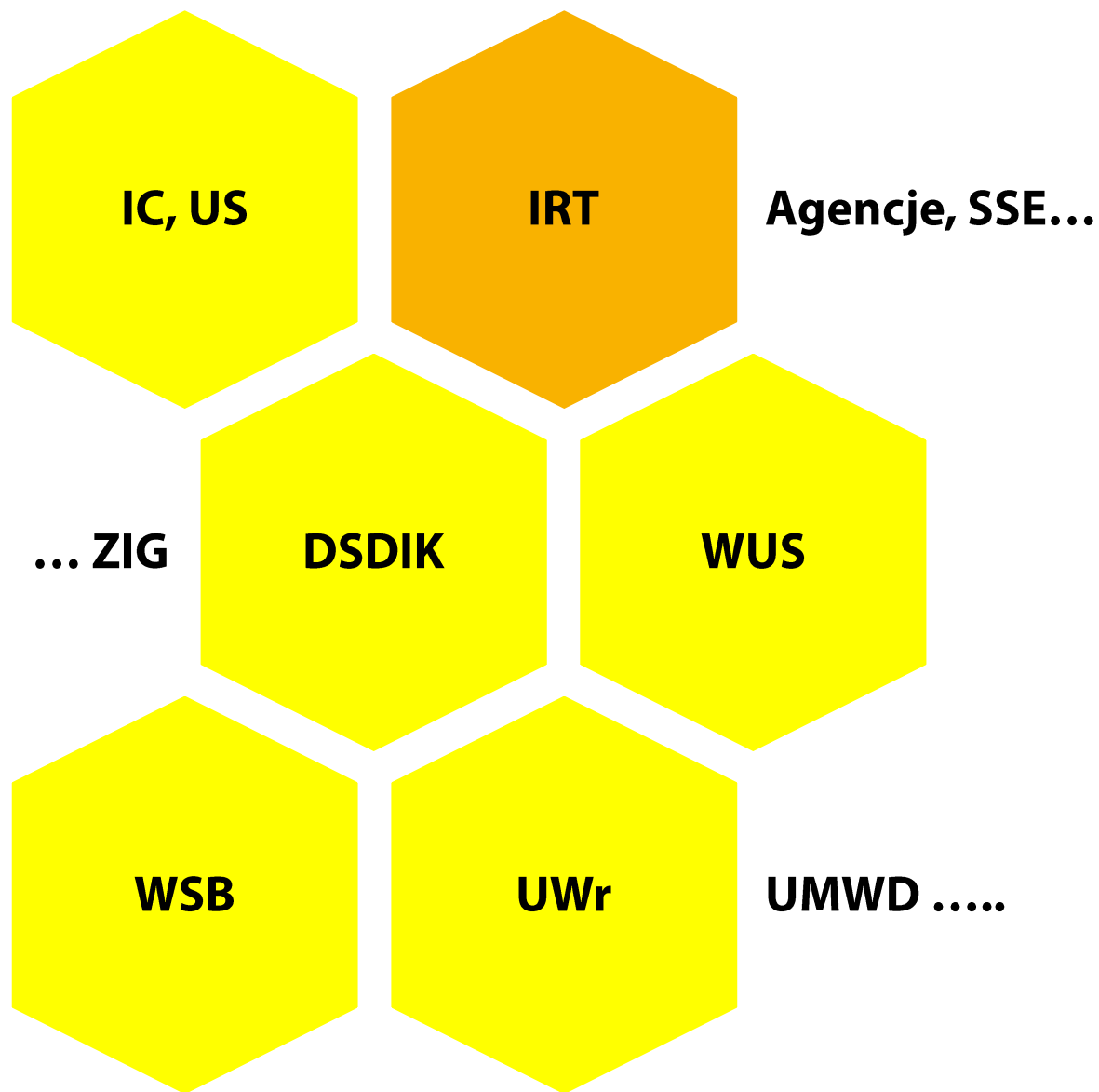


Monitoring regionalny – wyzwania i problemy

- Szczupłość środków, by prowadzić i zlecać badania własne.
- Brak dostępu do szerszego wachlarza **różnotematycznych i aktualnych** danych zachowujących **spójność przestrzenno-czasową**.
- Dane o **nieużytecznych** dla analizy regionalnej **poziomach agregacji** oraz **metodologii pozyskiwania**.
- Trudności w nawiązaniu **trwałej i ścisłej współpracy** z innymi jednostkami (brak motywacji, długa ścieżka formalna, kwestie personalne) – **jednostronność współpracy**.
- **Bariery formalno-prawne** i kadrowe udostępniania posiadanych danych.



- Elastyczność – szybkość reagowania na nowe wyzwania,
- Badania w oparciu o dane jakościowe nie tylko ilościowe,
- Zaangażowanie wskaźników niemonetarnych,
- Postawy społeczne jako element będący stymulantą lub destymulantą rozwoju,
- Dane w odniesieniu przestrzennym, zastosowanie narzędzi GIS do analizowania i publikowania informacji,
- Dążenie do zintegrowania procesu planowania strategicznego i przestrzennego (likwidacja dychotomi),
-
-
- Współpraca w sieci...





**„You can't manage
what you can't measure”**

**Nie możesz zarządzać czymś
czego nie możesz zmierzyć**